

Centrum poradenstva a prevencie
5. apríla 792/14, Bánovce nad Bebravou

Správa o činnosti za šk. rok 2023/2024

A/ Údaje o školskom zariadení

Názov: Centrum poradenstva a prevencie
Adresa: 5. apríla 792/14, 957 01 Bánovce nad Bebravou
Tel. č.: 038/760 20 97, 0903 668 660
Web sídlo: www.cppbanovce.sk
Adresa el. pošty: riaditel.cpppapbn@gmail.com, cpppapbn@mail.com,
cppbesedy@gmail.com
Elokované pracovisko: Záfortňa 1/A, 957 01 Bánovce nad Bebravou
Tel. č. : 0902 383 223
Web sídlo: www.cppbanovce.sk
Adresa el. pošty: cpp.zafortna@gmail.com
Meno ved. zamestnanca: Mgr. Dana Balažovičová - riadenie organizácie

B/ Údaje o zriaďovateľovi

Zriaďovateľ: Regionálny úrad školskej správy v Trenčíne
Sídlo: Hviezdoslavova 140/3, 911 01 Trenčín
Tel. číslo: 032/3226823
Adresa el. pošty: zuzana.augustiniova@russ-tn.sk

C/ Informácie o školskom zariadení

Počet klientov:	1155	reálna klientela
Počet odborných zamestnancov na 100% úväzok	8	
Počet odborných zamestnancov čiastočný úväzok	4	
Počet ďalších zamestnancov:	1,3	
Údaje o plnení kvalifikačných predpokladov OZ:	Všetci	pracovníci spĺňajú
kvalifikačné požiadavky na vykonávanie svojej činnosti.		

Inf. o aktivitách a prezentácii ŠZ na verejnosti:

Zverejňovali sme informácie na web sídle.

Inf. o výsledkoch ŠŠI:

inšpekcia nebola vykonaná

Personálne obsadenie: CPP

Mgr. Dana Balažovičová	riaditeľka – riadenie organizácie psychologička - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť
Mgr. Mária Marková	psychologička - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť, t. č. na RD
Mgr. Miriam Laušová	špeciálna pedagogička – diagnostická, poradenská a korekčná činnosť, upratovačka na 1/4 úväzok
Mgr. Eva Zbudilová	špeciálna pedagogička – diagnostická, poradenská a korekčná činnosť
Mgr. Zuzana Mondoková	psychologička - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť, do 31.3. 2024 na rodičovskej dovolenke
Mgr. Veronika Kajanová	psychologička - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť, t. č. na zastupovanie počas MD, t. č. na MD
Mgr. Tatiana Koprivová	psychologička - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť, celý školský rok 2023/2024 PN, ukončený pracovný pomer dohodou na žiadosť zamestnankyne 31.8. 2024
Mgr. Adam Piešťanský	psychológ - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť, na zastupovanie počas rodičovskej dovolenky
Mgr. Petra Kováčová	sociálny pedagóg – preventívna, diagnostická, poradenská
Mgr. Viktória Pösová	psychologička - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť, na zastupovanie počas rodičovskej dovolenky, ukončený pracovný pomer 31.3. 2024
Daniela Kušnierová	ekonómka, administratívna pracovníčka

Personálne obsadenie: Elokované pracovisko

Mgr. Miriam Rosecká	- sociálny pedagóg, terapeut biofeedback
Mgr. Mariana Šinská	- špeciálny pedagóg (logo – surdo – psycho), úväzok 21%,

		diagnostická, poradenská a korekčná činnosť
Mgr. Anna Jakubíková	-	špeciálny pedagóg (surdopéd), úväzok 27%, diagnostická, poradenská a korekčná činnosť
Mgr. Jana Bulíková	-	špeciálny pedagóg (surdopéd), úväzok 15%, diagnostická, poradenská a korekčná činnosť
Mgr. Adriana Melasová	-	sociálny pedagóg, úväzok 21%, diagnostická, poradenská a preventívna činnosť
Mgr. Zuzana Mondoková	-	psychologička - diagnostická, preventívna, poradenská, korekčná a terapeutická činnosť, do 31.3.2024 na rodičovskej dovolenke

Východiská a podklady:

Správa je vypracovaná v zmysle:

1. Vyhlášky Ministerstva školstva SR č. 435/2020 Z. z. zo 30. 12. 2020 o štruktúre a obsahu správ o výchovno-vzdelávacej činnosti, jej výsledkoch a podmienkach škôl a školských zariadení.
2. Metodické usmernenie MŠ SR č. 10/2006-R vyhláške MŠ SR č. 9/2006 Z. z.
3. Plán práce CPP v Bánovciach nad Bebravou na školský rok 202232024.
4. Výkaz o školských zariadeniach výchovného poradenstva a prevencie.
5. Plán profesijného rozvoja CPP v Bánovciach nad Bebravou na rok 2023 a 2024.

V šk. roku 2022/2023 bolo v centre evidovaných 1155 klientov.

Z evidovanými klientmi sa zrealizovalo 4189 aktivít.

V tomto čísle je zahrnutých:

Diagnostika 1074, z toho:

- psychologická - 833
- špec.-pedagogická - 153
- logopedická - 86

Poradenstvo 417, z toho:

- psychologické - 224
- špeciálno – pedagogické- 27
- logopedické- 141

Terapia 1703, z toho:

- psychoterapia- 67

- lieč. -pedagogická- 639
- logopedická- 918

Rehabilitácia 343, z toho:

- reedukácia a psychagogika - 343

Odborno-metodická činnosť : 4189 aktivít

- konzultácie s rodičom- 1692
- písomné a hodnotiace správy 732
- odborné konzília 93
- odb. konzultácie pre iných odb. 33
- odb. konzultácie osvetová činnosť 611
- sociometria 38
- metodické usmerňovanie a riadenie 177

Preventívne činnosti/aktivity : 163 aktivít

Preventívne programy: 21

Evidovaní klienti podľa druhu školy: 1155

- klienti MŠ a špeciálne MŠ - 416
- klienti ZŠ - 597
- klienti SŠ - 102

Dôvody príchodu klientov do centra boli nasledovné:

- vyšetrenie školskej zrelosti - 251
- problémy v učení - 86
- problémy v správaní - 49
- nadanie - 4
- osobnostné a psychické problémy - 42
- profesijná orientácia - 465
- poruchy vo vývine reči - 78
- rodinné a iné dôvody - 5
- osobnostný rozvoj - 11
- rizikový vývin - 7
- zdravotné znevýhodnenie - 157

1. Preventívno-výchovná a odborno-preventívna činnosť

Jednou z náplní činnosti CPP je preventívno-výchovná a odborno-preventívna činnosť.

Začiatkom šk. roku 2023/2024 sme rozposlali do základných a stredných škôl *Ponukový list*, kde

sme školám ponúkli témy prednášok a besied a na základe ich požiadaviek sa uskutočnili besedy v jednotlivých školách.

V septembri 2023 sme ponúkli ZŠ ale aj SŠ aktivitu zameranú na adaptáciu žiakov piatych ročníkov a prvých ročníkov SŠ na nový typ školy, nových spolužiakov, učiteľov a nový spôsob učenia. Išlo o štvorhodinový blok, kde sa žiaci a pani učiteľka triedna cez hrové aktivity spoznávali, vytvárali a prehlbovali vzťahy.

V októbri 2023 sme pre študentov 2. ročníka Gymnázia a sexty osemročného gymnázia v Bánovciach nad Bebravou spolu s ich školskou psychologičkou organizovali diagnostiku profesionálnej orientácie, aby sme žiakom pomohli zorientovať sa vo vlastnom smerovaní a pomohli im rozhodnúť sa pri výbere semináru do ďalšieho školského roka.

Rovnako sme v októbri 2023 vykonávali aj diagnostiku profesionálnej orientácie v SOŠ strojníckej v BN s následnou konzultáciou ohľadom výsledkov testovania.

V tomto školskom roku sme ponúkli diagnostiku profesionálnej orientácie aj deviatakom na ZŠ. Na diagnostiku nadväzoval štvorhodinový blok aktivít *Kariérna cesta*, na ktorom sa žiaci zoznamovali pomocou aktivít s vlastnosťami, ktoré sú potrebné pre výkon toho ktorého povolania. Špeciálne pedagogičky začali s cvičeniami pre deti s pokračovaním v PPV v mestských MŠ a robili s nimi program El'konin. Logopedičky cvičili s predškólákmi v mestských MŠ jazyky na docvičenie správnej výslovnosti.

V novembri 2023 sme vykonávali návštevy na základných školách v celom našom okrese, ktoré boli zamerané na posúdenie adaptácie žiakov prvých ročníkov na školské prostredie a celkové fungovanie školského systému. Žiakov, ktorí vykazovali problémy sme pozývali na diagnostiku.

Priebežne sme vykonávali diagnostiky detí a žiakov o ktoré nás požiadali zákonní zástupcovia alebo škola a rediagnostiky žiakov u ktorých skončila platnosť správy alebo došlo k zmenám.

Už tri roky sa nám nedarilo uspokojovať požiadavky škôl čo sa týka besied a preventívnych aktivít na školách z dôvodu personálnej poddimenzovanosti. Nakoľko sa nám po odchode OZ z elokovaného pracoviska vytvorilo voľné miesto mohli sme v 4/2023 prijať sociálnu pedagogičku, ktorá sa venuje výlučne prevencii na materských a základných školách. Sociálna pedagogička z elokovaného pracoviska sa ponúkla, že bude vykonávať preventívne aktivity na stredných školách. Týmto spôsobom sa nám podarilo uspokojiť väčšinu požiadaviek škôl.

V marci 2024 sme po dlhom čase organizovali Prezentačný deň stredných škôl, ktorý si vyžiadali kariérni poradcovia ZŠ. Prezentovalo sa na ňom 18 stredných škôl z Bánoviec nad Bebravou, Trenčína, Partizánskeho, Topoľčian, Trenčianských Teplíc, Banskej Štiavnice, Novák, Martina a Hodruše – Hámre. Prezentačné dni navštívilo okolo 320 žiakov deviatych ročníkov nášho okresu.

Nakoľko je zápis do základných škôl presunutý na apríl vykonávali sme depistáž v neskoršom čase čiže vo februári a marci 2024 a to v materských školách nášho okresu ale i v materskej škole Trenčianskeho okresu s ktorou máme po dohode s CPP Trenčín dohodu k spolupráci a to MŠ Bobot. S depistážou súvisí individuálne vyhodnotenie výsledkov a následné individuálne konzultácie ohľadom výsledkov a ďalších odporúčaní či už k podrobnej diagnostike, práci s dieťaťom, prípadne k pokračovaniu v PPV. Po vyhodnotení depistáže chodia špeciálne pedagogičky pravidelne do škôlok a cvičia s predškólakmi, ktorí to potrebujú, grafomotoriku.

V marci až máji 2024 sme vykonávali podrobné diagnostiky školskej zrelosti, deťom, ktoré pokračovali v PPV a pripravovali sme odporúčania k pedagogickým asistentom pre školy.

V mesiaci máj a jún 2024 sme sa venovali najmä rediagnostikám žiakov so ŠVVP. Akútne sme riešili zdravotne znevýhodnených a pripravovali sme im podklady na zaradenie v novom školskom roku. Tiež sme v júni ponúkli diagnostiku profesionálnej orientácie žiakom ôsmeho ročníka. Na ponuku zareagovali štyri ZŠ.

Po celý školský rok sa našim klientom venuje terapeutka, ktorá pracuje s deťmi najmä s poruchou pozornosti prostredníctvom podpornej terapie biofeedback.

Z dôvodu, že nároky škôl na prevenciu sú z roka na rok väčšie a ich požiadavky sú vysoké, nepodarilo sa nám uskutočniť 109 besied, o ktoré nás žiadali školy, jeden krátkodobý a dva dlhodobé preventívne programy na základných školách. Žiadosti o vyšetrenie, ktoré boli podané v júni 2024 sme preložili až do nového školského roku.

V mesiacoch september 2023 až jún 2024 boli podľa požiadaviek základných a stredných škôl uskutočňované besedy na témy:

Spoznaj svojho spolužiaka 9

Stres alebo pohoda 3

Akí sme? 5

Šikana 9

Bezpečne na internete 4

Správna trieda 9

Tolerancia proti násiliu a predsudkom 1

Zdravý životný štýl 4

Konflikty 4

Duševné zdravie 3

Komunikácia a rešpekt 4

Priateľstvo alebo láska 2

Preventívne programy:

Adaptácia v novom kolektíve – zapojilo sa 5 tried zo ZŠ, 3 triedy zo SŠ

Zippyho kamaráti – zapojili sa 4 triedy z MŠ, 2 triedy ŠZŠ

Kamaráti jabĺčka – zapojili sa 2 triedy zo ŠZŠ

Kozmo a jeho dobrodružstvá – zapojila sa 1 trieda zo ZŠ

Nebud' online skús byť offline – zapojili sa 4 triedy zo ZŠ

V minulom období sa nám osvedčila spolupráca so školami v rámci práce s problémovými kolektívami. V tomto školskom roku, nakoľko máme odborného zamestnanca venujúceho sa prevencii, sme mohli vyhovieť viacerým školám. Pravidelne sme pracovali s deviatimi triedami, čo je štyrikrát viac ako v minulom školskom roku. V triedach sme pracovali s problémovým kolektívom podľa vlastných postupov.

Riaditelia ZŠ nás požiadali o prednášku pre svojich pedagógov, ktoré boli na tému Syndróm vyhorenia, Ako predchádzať nežiadúcemu správaniu na školách a stále aktuálna téma Poruchy učenia u žiakov.

2. Informácie o iných odborných aktivitách zariadenia

- účasť na rodičovských združeniach v materských a základných školách,
- účasť psychologov a špeciálnych pedagógov na zápisoch do prvých ročníkov základných škôl,
- poskytovanie služieb odbornými pracovníkmi priamo v teréne na pôde MŠ, ZŠ, SŠ a špeciálnych škôl,
- spoluúčasť na vypracovávaní individuálnych plánov,
- zabezpečenie odbornej praxe študentom VŠ a SŠ,
- úzka spolupráca s ÚPSVaR,
- spolupráca s políciou na výsluchoch mladistvých,
- podporná terapia KUPOZ,
- podporná terapia KUPREV,
- vedenie VP, KP, preventistov ZŠ a SŠ, školských špeciálnych pedagógov a školských psychologov
- grafomotorické cvičenia pre predškolákov, ktorí pokračujú v povinnom predprimárnom vzdelávaní v mestských MŠ
- výstupná diagnostika žiakov 4. ročníka ZŠ s MŠ pre deti a žiakov s NKS v Brezolupoch,
- sledovanie žiakov so ŠVVP a iných vo výchovno-vzdelávacom procese,

- intenzívna spolupráca so špeciálnymi pedagogičkami a práca s deťmi v špeciálnych triedach MŠ,
- diagnostika detí so špeciálnych tried MŠ,
- pravidelné psychologické terapie, špeciálno-pedagogické korekcie, logopedické korekcie
- preventívny program PPP,
- preventívny program Kozmo a jeho dobrodružstvá,
- terapia hrou,
- preventívna aktivita Kiko a jeho ruka,
- v spolupráci s mestskou knižnicou týždeň slušného správania.

3. Údaje o ďalšom vzdelávaní odborných zamestnancov centra

Zamestnanci centra sa v tomto školskom roku zúčastnili nasledovných odborných seminárov, kurzov konferencií.

Mgr. Dana Balažovičová – 9/2023 Aplikačná prax na posudzovanie kvalifikačných predpokladov pedagogických a odborných zamestnancov

Mgr. Dana Balažovičová – 2/2024 Ako zverejňovať faktúry

Mgr. Dana Balažovičová – 3/2024 Úvod do práce v multisenzorickom prostredí

Mgr. Eva Zbudilová, Mgr. Miriam Laušová – 3/2024 Konferencia Rozvoj El'koninovej metódy

Mgr. Mariana Šinská – 9/2023 Konferencia o reči dieťaťa

Mgr. Petra Kováčová – 9/2023 Dopady pornografie na dieťa

Mgr. Petra Kováčová – 10/2023 Bez viny a hanby (prevencia šikany)

Mgr. Petra Kováčová – 9/2023-8/2024 Výcvik Terapie hrou

Všetci odborní zamestnanci sa zúčastnili aktualizácie vzdelávania: Poruchy autistického spektra vo výchovno – vzdelávacom procese.

Plán profesijného rozvoja na školský rok 2023/2024

Konkrétne aktivity:

	<i>Meno zamestnanca</i>	<i>Vzdelávacia inštitúcia</i>	<i>Názov</i>	<i>Začiatok</i>	<i>Koniec</i>
1.	Odborní zamestnanci	CPP BN	Školská reforma – nový školský zákon	2023	2023
2.	Odborní zamestnanci	CPP BN Edusteps	Inklúзивné vzdelávanie v praxi	2024	2024
3.	Odborní zamestnanci	CPP BN Edusteps	Stratégie riešenia problémového správania	2024	2024
4.	Dana Ba- lažovičová	Inštitút ter- rapia hrou	Vzdelávanie vo filiálnej terapii	2024	2024
5.	Eva Zbu- dilová		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
6.	Miriám Laušová		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
7.	Adam Piešťan- ský		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
8.	Dana Ba- lažovičová		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
9.	Tatiana Koprivo- vá		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
10.	Maya Rosecká		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
11.	Petra Kováčová		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
12.	Viktória Pösová		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
13.	Marianna Šinská		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzde- lávacích inštitúcií a OZ	2023	2024

14.	Anna Jakubíková		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzdelávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
15.	Jana Bulíková		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzdelávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
16.	Michaela Habová		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzdelávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
17.	Adriana Melasová		Vzdelávanie podľa aktuálnych ponúk vzdelávacích inštitúcií a OZ	2023	2024
18.	Eva Zbudilová	NIVAM Trenčín	Funkčné vzdelávanie	2023	2024

4. Nové aktivity CPP

Sociálna pedagogička absolvovala v predošlom školskom roku rôzne vzdelávania, aby sa skvalitnila naša práca ohľadom prevencie a viedla na MŠ a ZŠ nové preventívne programy a to Kamaráti jabĺčka a Zippyho kamaráti.

Nakoľko sa stále stretávame s tým, že dnešné deti a mládež trávia veľa času na mobilných telefónoch vytvorili sme si vlastný program Nebuď online skús byť offline, ktorý sme ponúkli na ZŠ a zareagovali naň 4 školy.

Ako som už spomínala vyššie prvýkrát sme robili testovanie profesionálnej orientácie u žiakov ôsmich ročníkov, z dôvodu podrobnejšieho preskúmania ich výkonových schopností, záujmov a motivácie. Keďže chceme robiť diagnostiku a poradenstvo podrobnejšie je k tomu potrebné viac času a preto sme sa rozhodli začať s diagnostikou už na konci jedného školského roku a pokračovať s diagnostikou a poradenstvom v druhom školskom roku.

5. Projekty

V školskom roku 2023/2024 sme podali žiadosť o poskytnutie finančných prostriedkov z Komisie pre prevenciu kriminality, inej protispoločenskej činnosti a drogových závislostí pri mestskom úrade. Žiadali sme o sumu 690 eur, na pomôcky ohľadom drogovej prevencie. Bolo nám schválených 300 eur.

6. Materiálno-technické zabezpečenie centra

Naše centrum sídli na Ul. 5. apríla 792/14, v priestoroch bývalých detských jasí. Sú to prenajaté priestory - prenajímateľ mesto Bánovce nad Bebravou.

Priestory: kancelárie	7
čakáreň	2
zasadacia miestnosť	1
terapeutická miestnosť pre skupinové aktivity	1
kuchynka	1
registratúrne stredisko	1
toaleta pre klientov	1
toaleta pre zamestnancov	1

Každá kancelária je vybavená počítačovou zostavou aj s tlačiarňou. Každý počítač má pripojenie na internet. V kancelárii ekonómky je umiestnená farebná kopírka a dve počítačové zostavy. Na chodbe je veľké multifunkčné zariadenie na farebnú tlač A3. Na druhej chodbe je čierno-biela kopírka na tlač formátu A3.

Elokované pracovisko nášho centra sídli na ulici Záfortňa 1/A. Sú to prenajaté priestory, prenajímateľom je Juraj Krejči.

Priestory: kancelárie	4
čakáreň	1
kuchynský kútik	1
toaleta	1

Tri kancelárie sú vybavené počítačovou zostavou aj s tlačiarňou. Kancelária terapeutky je vybavená biofeedbackom a relaxačným kreslom. Každý počítač má pripojenie na internet.

V školskom roku 2023/2024 sme materiálne dovybavili.

Kanceláriu preventistky novou zostavou nábytku, kanceláriu riaditeľky novým notebookom, kanceláriu ekonómky novým kreslom, do terapeutickje miestnosti pre skvalitnenie našich služieb na vykonávanie terapie hrou sme dokúpili nové hračky a pre zlepšenie našich služieb ohľadom kariérneho poradenstva sme dokúpili testy a dotazníky.

Elokované pracovisko sme dovybavili dvoma zostavami PC, jednou tlačiarňou, jednu kanceláriu novým nábytkom. Terapeutickú miestnosť na biofeedback novým relaxačným kreslom. Pre spríjemnenie pracovného prostredia sme vytvorili kuchynský kútik s mikrovlnkou, chladničkou a rýchlovarnou kanvicou. S nábytkom, ktorý nám bol pridelený prevodom majetku štátu sme vybavili čakáreň.

7. Finančné a hmotné zabezpečenie CPP

CPP je rozpočtová organizácia. Na kalendárny rok 2024 nám bol pridelený štátny rozpočet vo výške:

celkovo -	287 695 eur
na mzdy -	185 800 eur
na odvody -	66 795 eur
na tovary a služby -	35 100 eur

SWOT analýza - oblasti, v ktorých zariadenie dosahuje dobré výsledky, a oblasti, v ktorých sú nedostatky a treba úroveň zariadenia zlepšiť

Silné stránky zariadenia –

1. Kvalifikovanosť zamestnancov.
2. Tvorivosť zamestnancov.
3. Otvorenosť zamestnancov voči novým veciam.
4. Ochota zamestnancov zapájať sa do nových projektov
5. Ústretovosť voči klientom a školám.
6. Spolupráca s rodičmi a s pedagógmi.
7. Spolupráca s odbornými zamestnancami škôl i mimorezortných zariadení.
8. Pozitívna klíma.
9. Vhodné priestory / rozlohou/.
10. Vhodné umiestnenie zariadenia v rámci mesta.
11. Veľa kvalitného metodického materiálu.
12. Dlhoročná skúsenosť s depistážou v MŠ nášho okresu.
13. Dlhoročné skúsenosti s rozvojom grafomotoriky u predškolákov.
14. Dôvera medzi pedagógmi škôl a odbornými zamestnancami zariadenia

Slabé stránky zariadenia -

1. Nedostatok korekčných PC programov.
2. Nedostatok OZ aby sme mohli pokryť aj potreby obecných MŠ
3. Všetci zamestnanci zariadenia nie sú v jednej budove (hlavná budova a elokované pracovisko) a tým je sťažená ich spolupráca.

Príležitosti zariadenia -

1. Tvorba projektov.
2. Nové informačné, komunikačné a vzdelávacie technológie.
3. Nové možnosti vzdelávania (veľmi veľa ponúk a najmä online)
4. Možnosti mimorozpočtových zdrojov, granty.
5. Väčšia spolupráca s mimorezortnými organizáciami.

Riziká zariadenia -

1. Veľká právomoc rozhodovania rodičov na úkor rozhodnutia odborníkov .
2. Malý záujem zo strany MsÚ.
3. Riziko zrušenia prenájmu.

Návrh opatrení na zlepšenie pracovnej klímy a skvalitnenie odbornosti:

1. Rozvíjať sociálno-psychologické kompetencie zamestnancov:

k vytváraniu pozitívnej a bezstresovej atmosféry, k zlepšeniu vzťahov na pracovisku, riešeniu konfliktných a záťažových situácií, zefektívneniu komunikácie.

2. Zaviesť systém permanentného vzdelávania odborných zamestnancov, využívať možnosti vzdelávania a dištančného vzdelávania.

3. Prehlbovať dobré vzťahy a spoluprácu s rodičmi a školami.

4. Spravodlivé hodnotenie a odmeňovanie zamestnancov, vyplácanie osobných príplatkov podľa vypracovaných kritérií, hodnotenie pracovníka aj na základe jeho ďalšieho vzdelávania a kvality edukácie.

5. Vytváranie tvorivej pracovnej atmosféry tímovou spoluprácou, otvorená a úprimná komunikácia zamestnancov, organizovanie spoločných akcií na hlbšie spoznanie sa a upevnenie vzťahov na pracovisku.

6. Modernizácia zariadení s pomocou projektov.

7. Vzájomná výmena skúseností odborných pracovníkov aj z iných zariadení.

V Bánovciach nad Bebravou
22. októbra 2024

Vypracovala: Mgr. Dana Balažovičová
riaditeľka CPP